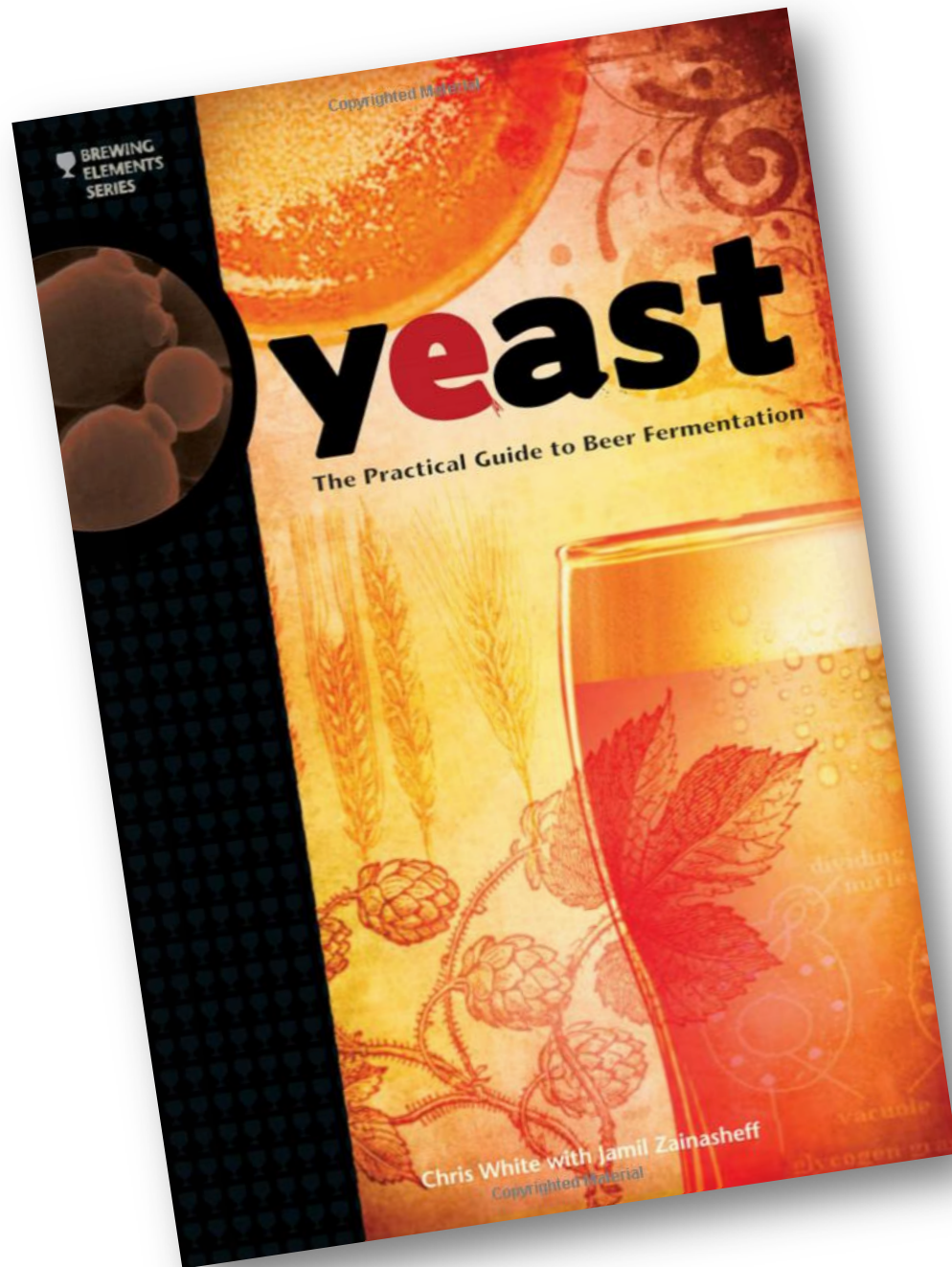


# Drømmekunden #utenfilter

HIT, 27. november 2015

Rune Schumann





Sort pepper

Rosmarin

Cayennepepper

Timian

Estrason

Gurkemeie

Koriander

Muskat

Hvit pepper

Gurkemeie

Koriander

Kanel

Chilli

Kanel

Dollar	8,63	-0,04%
Euro	9,18	-0,08%
Britiske pund	13,12	0,00%
Gull Spot USD	1077,62	-0,34%
Nibor 3M	1,15	0,00%
Dow Jones	17823,81	+0,51%
Nasdaq	5104,92	+0,62%



## Nav brukte 1 milliard på konsulenter

Nav brukte 1 milliard kroner på konsulenter i 2012.

Arbeiderpartiets finansielle talsperson Marianne Marthinsen frykter at momsreformen vil få konsulentbruk. Foto: Melissa Fajkovic

Politikk og samfunn Forvaltning

## Varsler økt konsulentbruk

Enda mer konsulentbruk i staten kan bli effekten av regjeringens momsløsting, mener LO og Arbeiderpartiet.



Anne Lindeberg  
Publisert: 29.01.2015 – 21:51



Google™ Tilpasset sak

**Regnskapstall**  
Sjekk firma eller roller

Toppliste



FÅR KONSULENTHJELP: – Kvaliteten på det som blir levert er overordnet sett god. Det er viktig for oss at vi anvender samfunnets midler på en best mulig måte. Derfor er vi opptatt av å ha gode anskaffelsesprosesser for å sikre oss best mulig kvalitet til lavest mulig pris, opplyser assisterende politidirektør Vidar Refvik. Foto: NTB/Scanpix

## Se hele konsulentlisten her: Politibyråkrater økte konsulentbruken med 80 prosent

Av 35 selskaper kjøpte Politidirektoratet tjenester for 186,5 millioner kroner i fjor. Hoffleverandør var Accenture. Mens Miksmaster AS fikk betaling for «nesten å ha designet det nye passet».

«Hadde man bare brukt enda flere konsulenter, ja da kunne IT-skandalen vært unngått... Nei, nå må makten tas vekk fra konsulentene, mener Arild Haraldsen, som varsler at han senere kommer med del 2 som direkte vil omhandle hvor store IKT-prosjekter som Nav-moderniseringen sprekker. Foto: Tetra Images/Corbis/All Over Press

## Makten må tas fra konsulentene

På tide å tenke nytt om digitalisering, skriver Arild Haraldsen.

Av Arild Haraldsen  
Publisert 6. februar 2015 kl. 10:39

**Momsreformen i staten**  
Det beregnes ikke merverdiavgift på tjenesteproduksjon internt i staten. Men både etater og helseforetak betalte inntil

Fra 1. januar betaler ikke statsforvaltningen merverdiavgift på tjenester. DN skrev tirsdag private bedrifter som leverer renhold, kantinedrift og eiendoms tjenester ser for seg et nytt marked på

# IT-konsulentens ønskeliste

1



# IT's rolle i virksomheten

- virksomhetsstøtte!
- på linje med elektrisitet, telefon, vann, penner og gule lapper...

Hafslund 



**TOALETTER**

**STENGT !**

**Bruk trappa!**

# IT-konsulentens ønskeliste

2







IT-økosystemet



IT-økosystemet

# IT-konsulentens ønskeliste

3



80/20

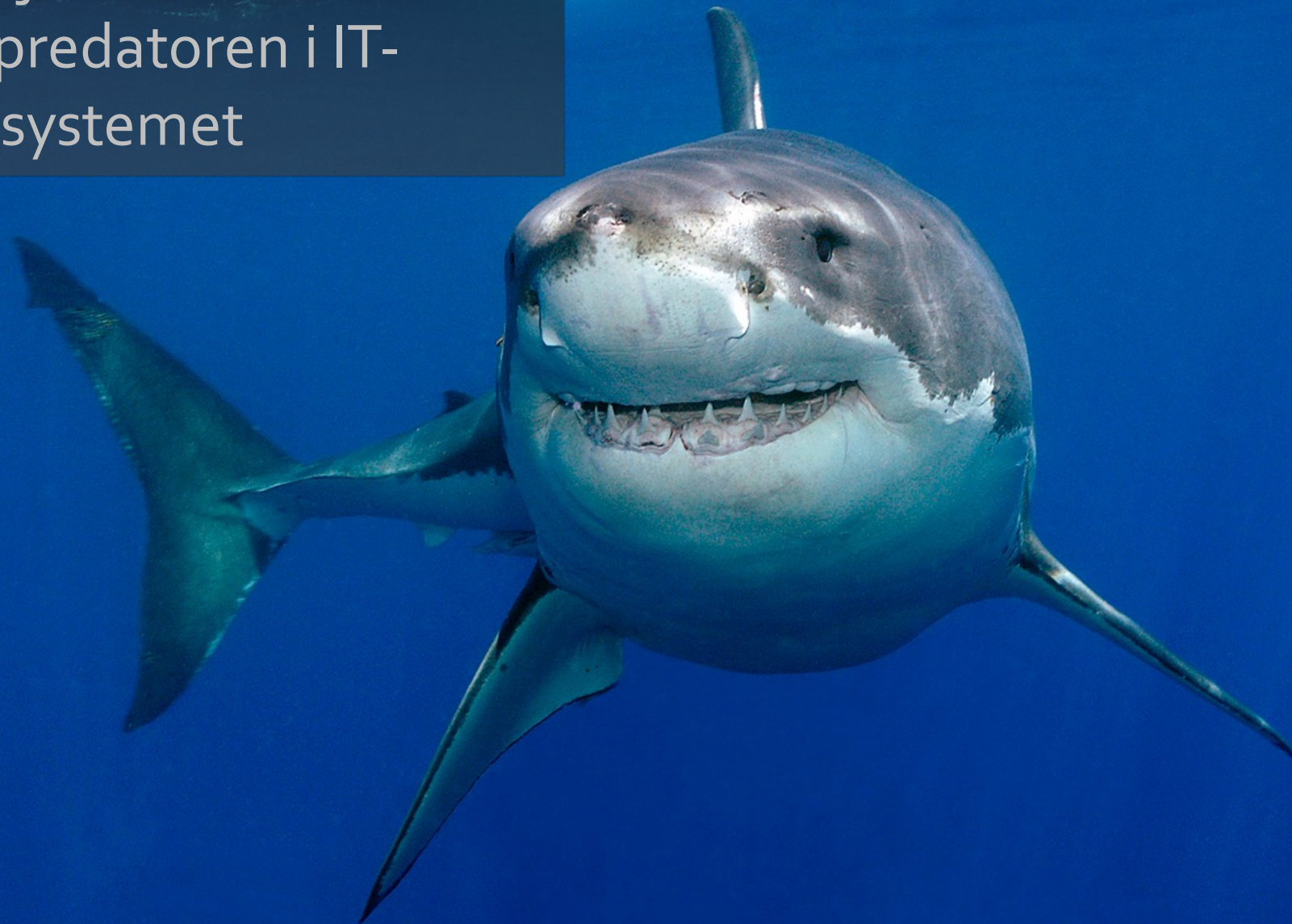


80 / 20

Drift  
&  
Forvaltning / Investeringer



Prosjekter er  
toppredatoren i IT-  
økosystemet





Drift & vedlikehold er  
lengre ned i  
næringskjeden...

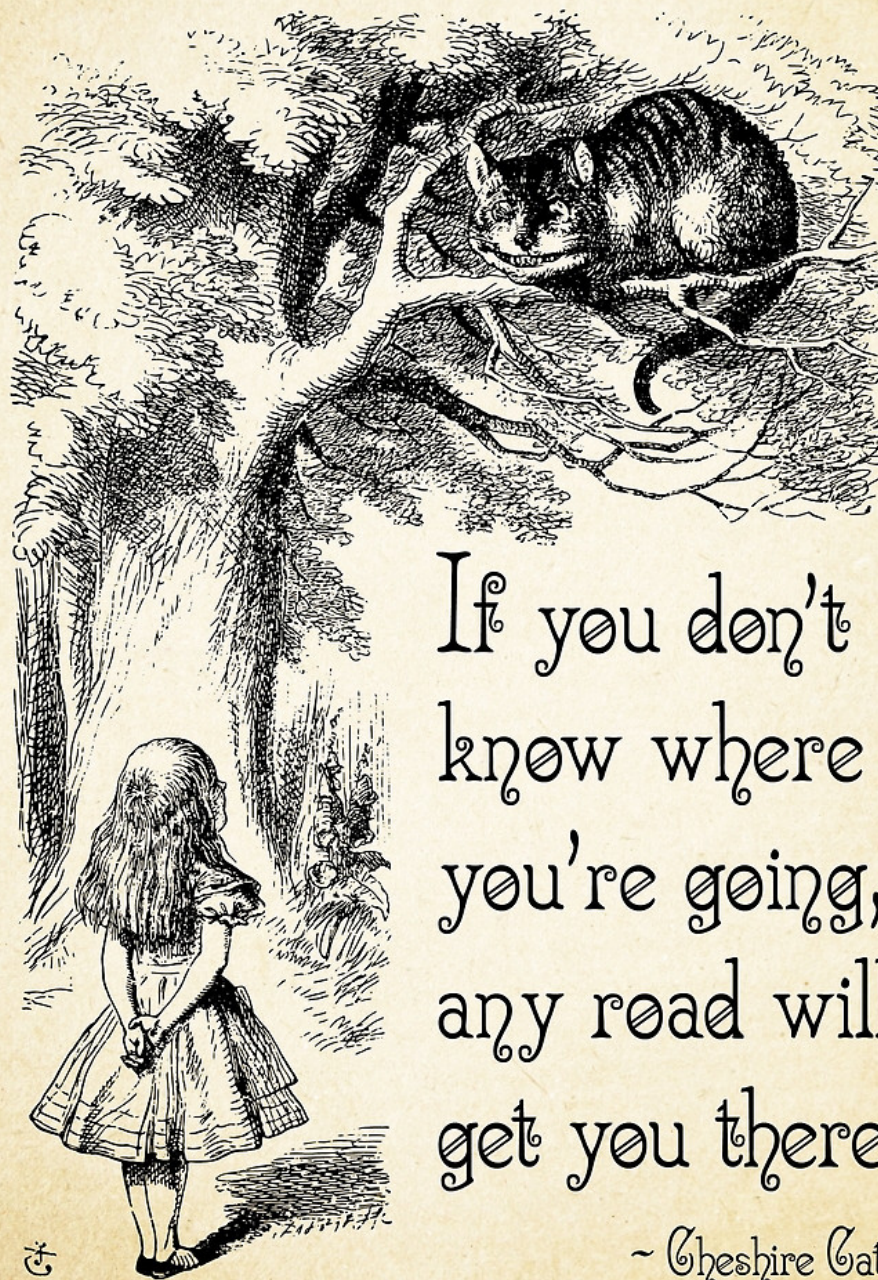
# IT-konsulentens ønskeliste

4





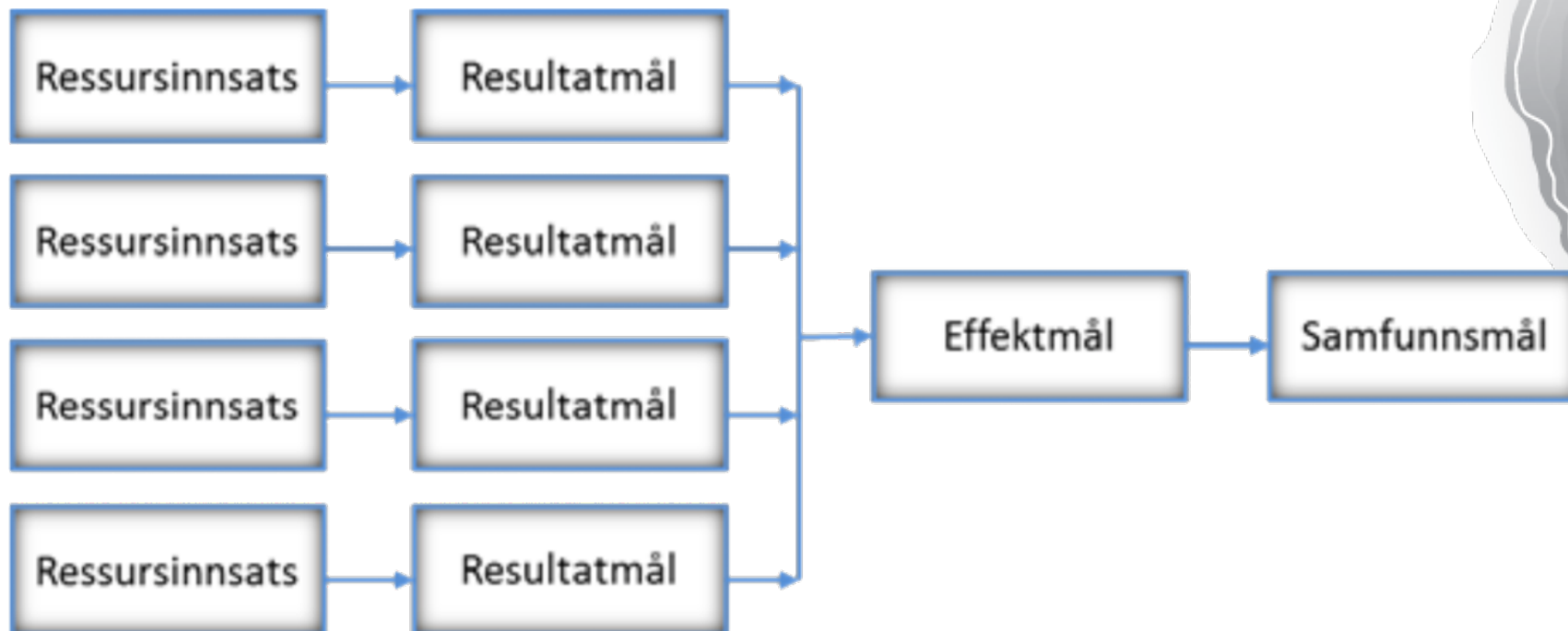
# Mål og målhierarki



If you don't  
know where  
you're going,  
any road will  
get you there.

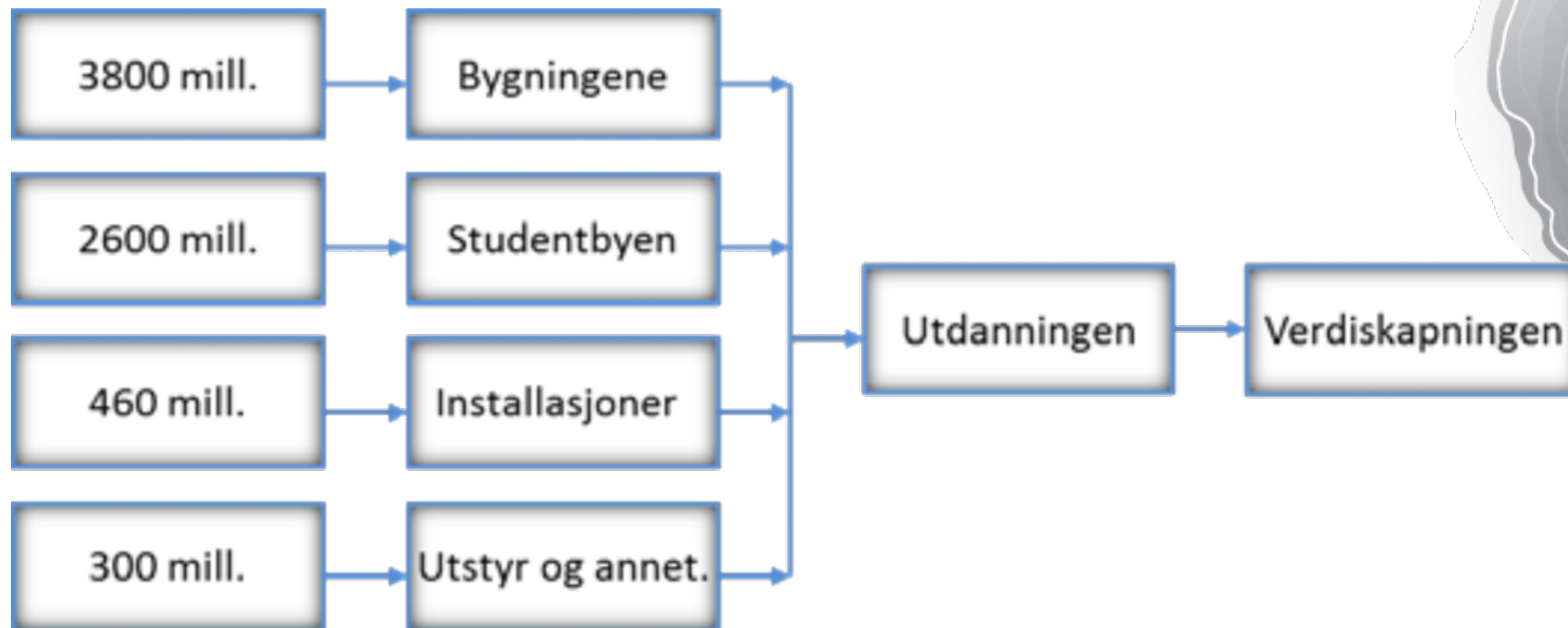
~ Cheshire Cat

# Målhierarkiet



Kilde: I riktig retning. Prosjekters mål og målstruktur, Knut Samset (Concept-programmet)

# Målhierarkiet (eks: utdanning)



Kilde: I riktig retning. Prosjekters mål og målstruktur, Knut Samset (Concept-programmet)

# IT-konsulentens ønskeliste

5

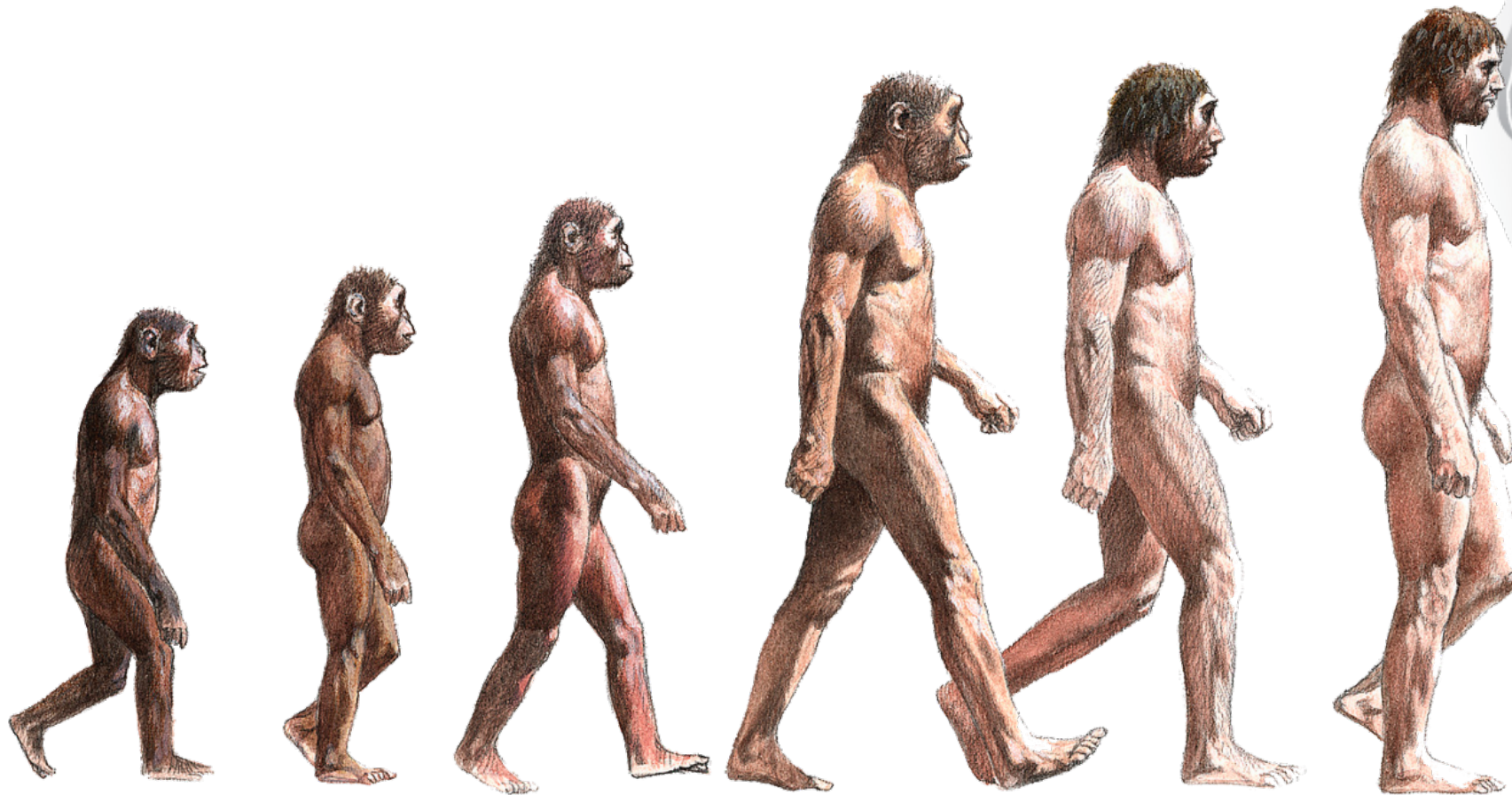


---

# Utvikling av IT-området



# Evolution – ikke revolusjon





*the Toyota Production System*

Eiji Toyoda

Taiichi Ohno



LEAN

*the Toyota Production System*

Eiji Toyoda

Taiichi Ohno



# IT-konsulentens ønskeliste

6



# Bestillerkompetanse



# Bukken og havresekken



## Klare rollefordelinger

- Bestiller
- Leverandør
- Styring

# IT-konsulentens ønskeliste

7



---

Alt henger  
sammen med alt!



# Forsvarets utviklingslinjer

**D** oktrine

**O** rganisasjon

**T** rening

**M** ateriell

**L** edelse

**P** ersonell

**F** asiliteter

**I** nteroperabilitet

# IT-konsulentens ønskeliste

8



# Gjennomføringskraft

- Lederforankring
- Tilgjengelighet for beslutninger
- Gjøre lederne beslutningsdyktige





# Kompetanseområder

Besittelse

&

Tilgjengelighet



IT-økosystemet



og når dette er på plass  
kan dere begynne med  
Cloud & sånn...