

Ledelse: det smidige alternativet

Geir Amsjø

smidigkurs.no

Ledelse i perspektiv

Power, plan and numbers



Frederick W. Taylor



James McKinsey



Henry Ford

Alfred Sloan



Robert McNamara



Michael Porter

Rise of the MBA

Knowledge work

US Railroads, Steel etc.

1900

Forming the Automobile industry

WWII

1950 Japanese quality revolution

2000



Henry V. Poor



Pierre S. Dupont



Walter A. Shewart



W. Edwards Deming



Taiichi Ohno



Peter Drucker



Peter Scholtes



Ken Schwaber



Tom Gilb

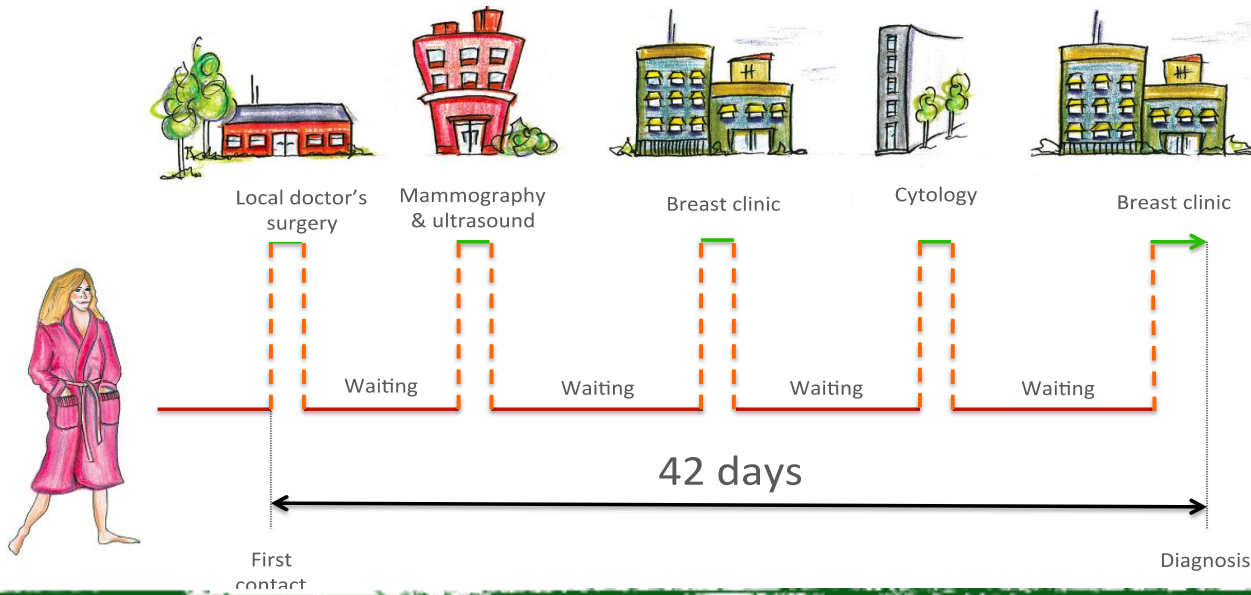


Dave Snowden

Value, People and innovation



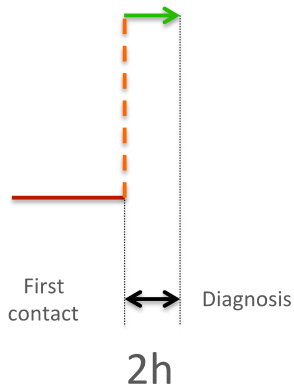
Alison thinks she has cancer



Alle ressursene er optimalt utnyttet

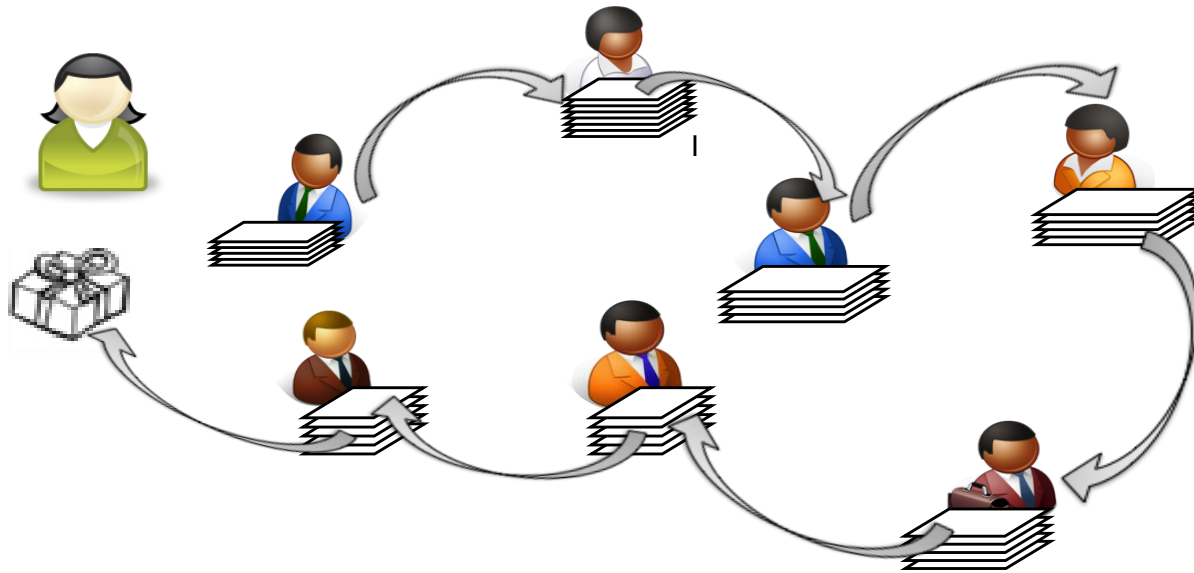


One stop breast clinic

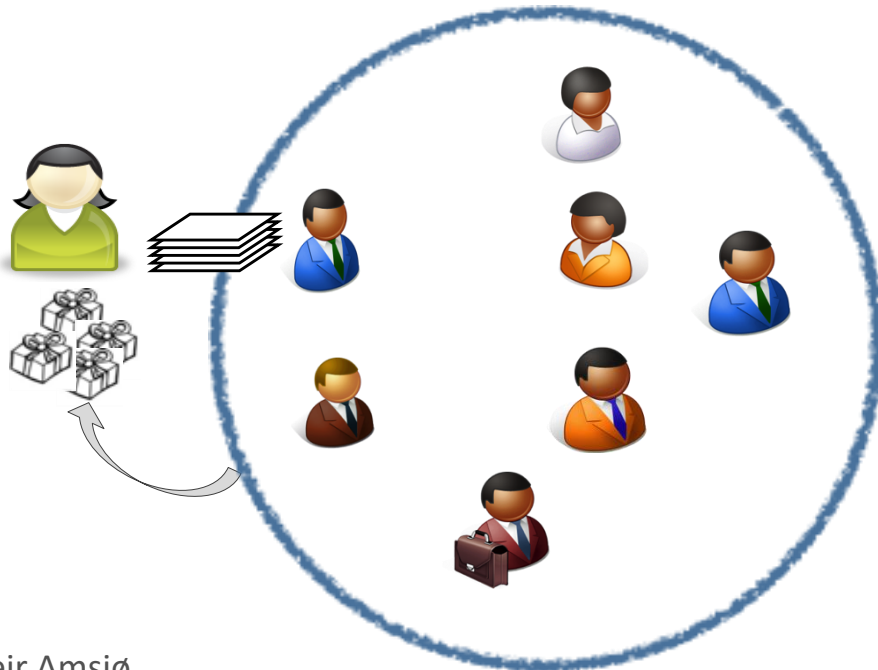


500 ganger raskere!

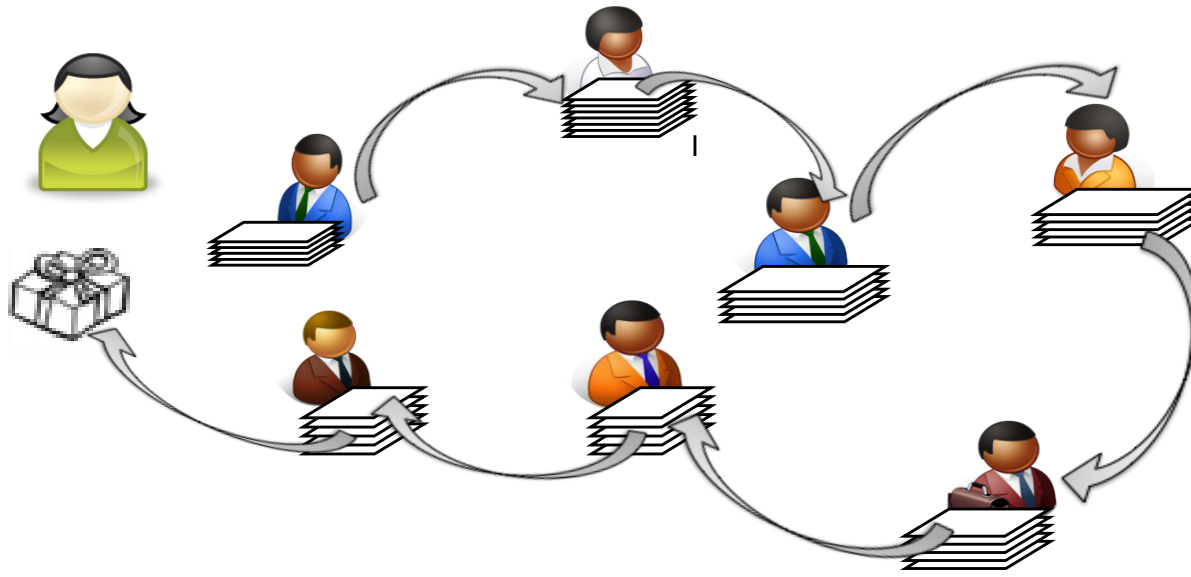
Optimalisert ut fra brukerens perspektiv



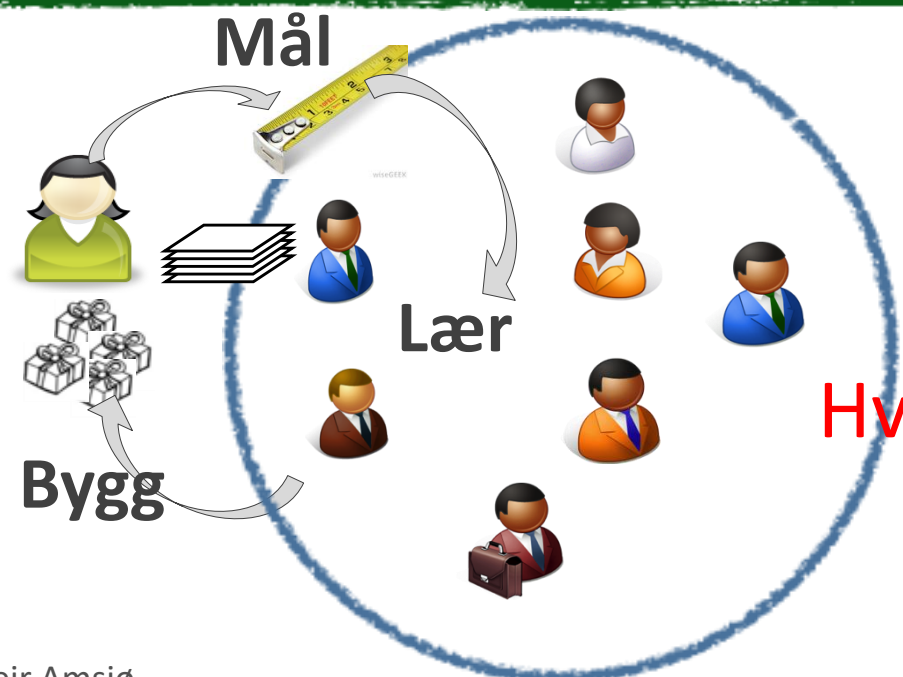
*Rollebasert
ansvar*



*Teambasert
ansvar*



*Ressurs-
optimalisert*

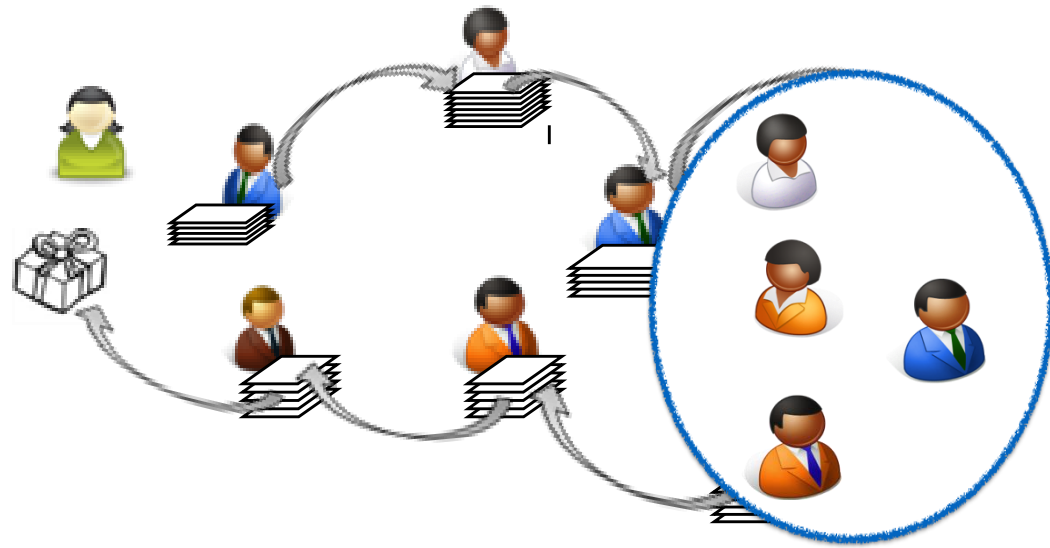


*Flyt-
optimalisert*

**Hvor mye raskere
kan et krav
realiseres?**

Tidstyveri

Kødannelser
Flaskehals
Overbelastning
Stadig omstart
Multitasking
Indirekte kommunikasjon
Enveis kommunikasjon
Alt dokumentert
Misforståelser
Venting
Feil
Koordineringsbehov
Administrasjon
Verktøybehov
Kompleksitet



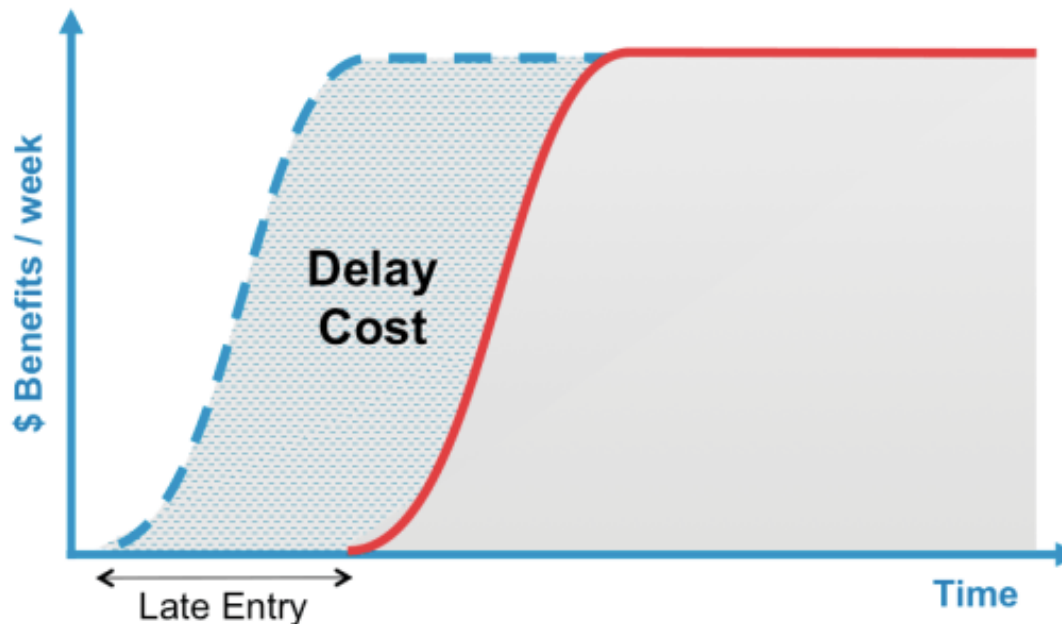
*Hjelper det egentlig med
"vann-Scrum-fall"?*

Ventekostnader

Styring: å beslutte hva som skal gjøres og hva som skal utsettes

Hva vil det koste mest å forsinke?

Tips: Små funksjoner forårsaker minst forsinkelse



For ideas with a very long-life, with peak unaffected by delay

Hva er effektivitet?



Detaljert plan lagt
av andre

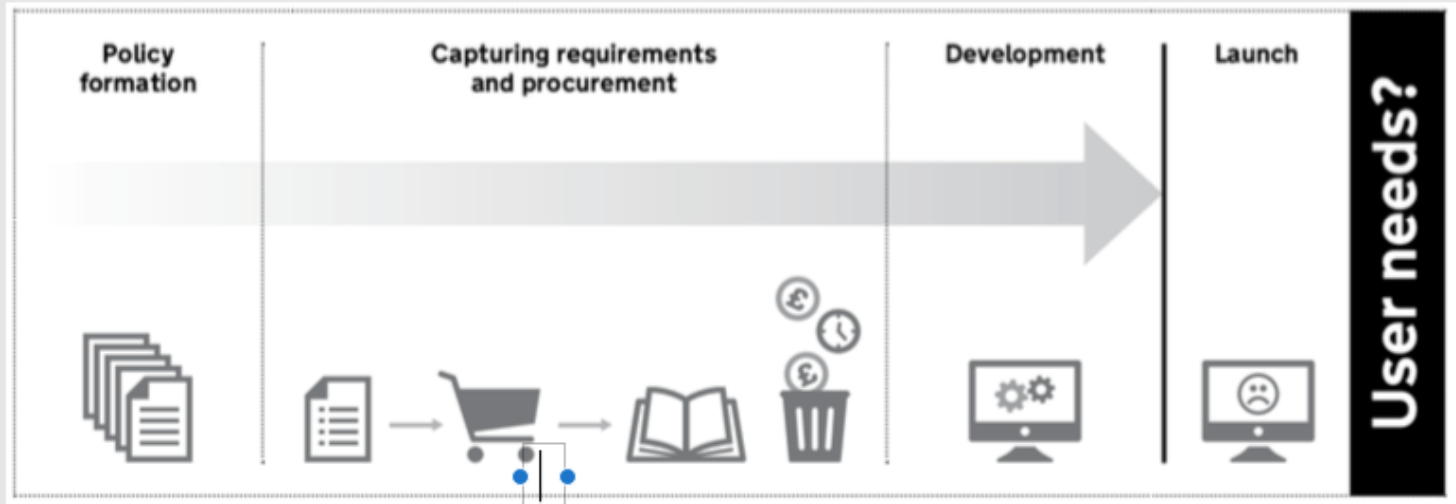
Blablabla, bla
Blablablablabla bla
Blablabla
Blalalalalala
Trallalalalablabla bla
Blabla blabla blabla
Trallalalalablabla bla
Blabla blabla blabla



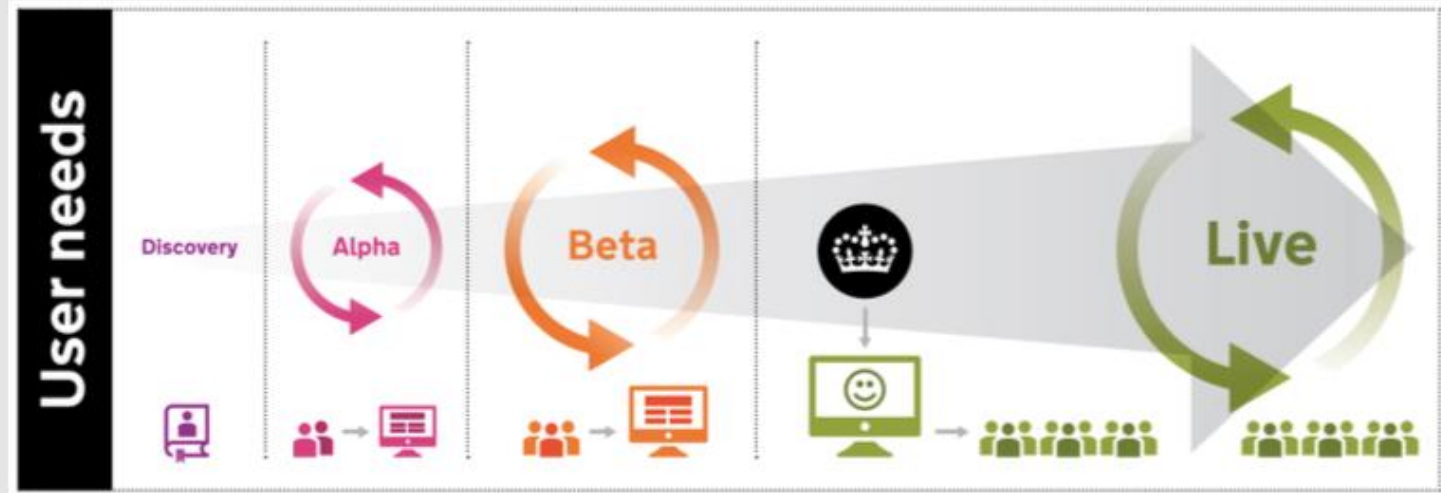
Velger det som relativt
sett gir mest
brukerverdi for
pengene

Endringsledelse i GDS!

Not:



But:



Sterke ledere toner flagg



UK CTO Liam Maxwell @ GOV.UK

Smidig? Endringsledelse?



Velkommen til Prosjektveiviseren

Versjon 2.5 - november 2015

Prosjektveiviseren er Difis anbefalte prosjektmodell for gjennomføring av digitaliseringsprosjekter i offentlige virksomheter.

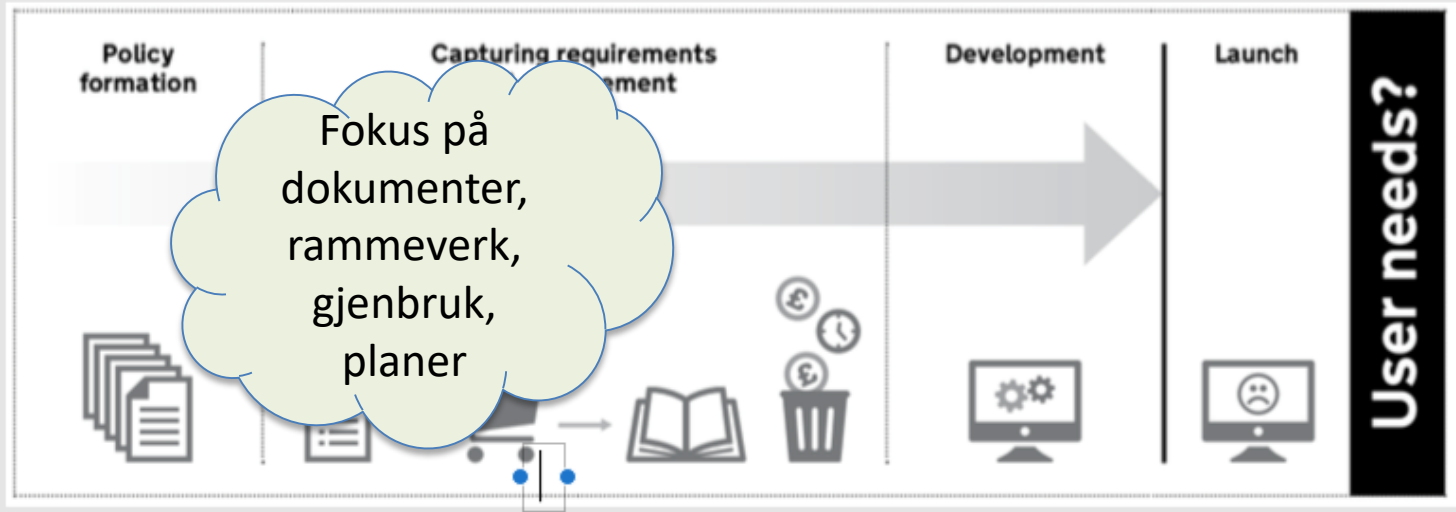
- **Formål:**
 - Bidra til flere vellykkede prosjekter

➔ Start Prosjektveiviseren

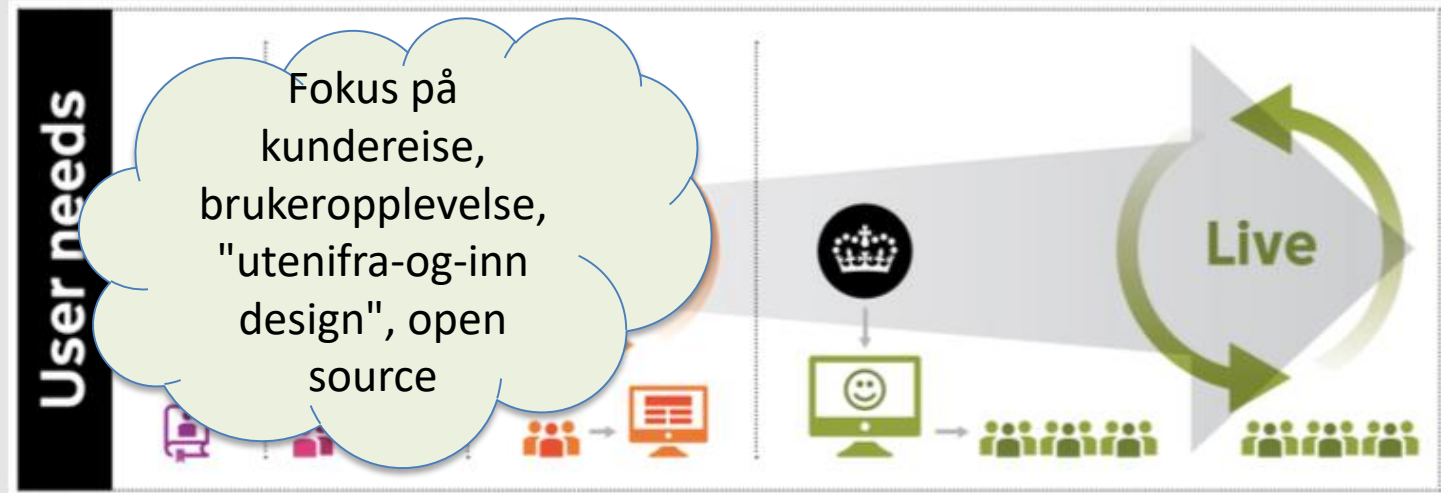
- ✓ God praksis
- 💬 Begreper
- 👤 Roller og ansvar
- 🔗 Interessenter

Annet fokus: andre løsninger!

Not:



But:



Offentlig sektor trenger fler ansatte!

(av den verdiskapende typen – ikke den andre)

Takk for meg!

Epost: geir@leanventure.com

Twitter: @gamsjo

Kurs: smidigkurs.no